



# Leitbild

**Turnverband Bern Seeland**

**Turnen – mehr als (nur) Sport**

Gültig ab dem 11. September 2017



## **1 Zweck des Leitbildes**

Das Leitbild ist das übergeordnete Führungsinstrument des TBS und berücksichtigt das Leitbild unseres Dachverbandes STV. Es ist die verbindliche Grundlage für künftige Entscheide, Strategien und Aktivitäten des TBS. Das Leitbild soll mithelfen, die Tätigkeiten und Absichten nach innen (Geschäftsstelle, Funktionäre und Mitglieder) und nach aussen (Politik, Wirtschaft, Öffentlichkeit) transparent zu machen und zu legitimieren.

## **2 Selbstverständnis**

- Wir sind im Berner Seeland der Sportverband mit dem grössten polysportiven Angebot für unsere Mitglieder im Breiten- und Spitzensport.
- Wir sind unabhängig, politisch und konfessionell neutral, pflegen aber aktiv Beziehungen zu Wirtschaft und Politik und nehmen Einfluss auf sportpolitische Entscheide.
- Wir sind offen gegenüber Neuem, ohne Bewährtes zu vernachlässigen.
- Wir sind eine „non Profit-Organisation“, arbeiten aber professionell und verbürgen uns für eine hohe Qualität.
- Wir verstehen uns als Dienstleister und Interessensvertreter für unsere Verbandsmitglieder.
- Als Mitglieder heissen wir alle Interessierten willkommen, die sich mit unseren Zielen identifizieren können und sich von unserem Angebot angesprochen fühlen.
- Eine gleichberechtigte Zusammenarbeit zwischen Turnerinnen und Turnern ist für uns selbstverständlich.
- Wir fühlen uns verpflichtet, dem Turnen zu einem hohen Stellenwert in der Gesellschaft zu verhelfen.
- Wir verschaffen uns regelmässig Informationen, welche uns Hinweise über die Bedürfnisse unserer Mitglieder geben.

## **3 Aus- und Weiterbildung**

- Wir bieten unseren Trainern, Vereins- und Verbandsfunktionären eine umfassende und moderne Aus- und Weiterbildung an.
- Der TBS betreibt eine Ausbildung, welche in seinen Grundzügen über alle Ausbildungsbereiche hinweg einheitlich ist und in der praktischen Umsetzung den individuellen Bedürfnissen der einzelnen Ausbildungsbereiche und der Leiterinnen und Leiter an der Basis Rechnung trägt. Diese berücksichtigt auch die verbandspolitischen Zielsetzungen und basiert auf den Ausbildungskonzepten von J+S, Aktive und 35+/55+.
- Wir legen Wert auf eine hohe Qualität der Aus- und Weiterbildung.

## 4 Ethik und Umwelt

- Wir verstehen die Ausübung von Sport auch unter dem Aspekt des körperlichen und geistigen Wohlbefindens und damit als aktiven Beitrag zur Gesunderhaltung unserer Gesellschaft.
- Gegenseitiger Respekt und Fairness bei der Ausübung der Sportarten und im persönlichen Umgang – auch Dritten gegenüber – gehören zu unserem Credo.
- Die Einnahme von Dopingmitteln zur Leistungssteigerung wird von uns abgelehnt und bekämpft. Wir unterstützen unseren Dachverband in der Dopingbekämpfung.
- Wir setzen uns aktiv dafür ein, dass unsere Sportarten so natur- und umweltverträglich wie möglich ausgeübt werden.
- Wir setzen uns aktiv dafür ein, dass öffentliche Verkehrsmittel und Fahrgemeinschaften gegenüber individuellen Transporten bevorzugt werden.
- Wir unterstützen die neun Prinzipien der Ethik Charta im Sport von swiss olympic ([www.spiritofsport.ch](http://www.spiritofsport.ch))

## 5 Mitglieder

- Wir fördern die Gemeinschaft und das Verantwortungsbewusstsein unserer Verbandsmitglieder.
- Wir kennen keine Altersgrenzen für unsere Sportarten und decken die Bedürfnisse für alle Altersstufen.
- Wir stützen uns auf eine leistungsfähige Struktur von ehrenamtlichen Funktionären in den Vereinen und im Verband ab und fördern die Ehrenamtlichkeit, erkennen aber auch den gesellschaftlichen Wandel und stellen Teilbereiche des Verbandes unter professionelle Führung.

## 6 Dienstleistungen

- Wir sehen uns als Dienstleistungsbetrieb für unsere Verbandsmitglieder und Funktionäre.
- Wir unterstützen und beraten unsere Mitglieder bei der Organisation von Verbandsanlässen, Wettkämpfen, Events, etc.
- Wir stehen unseren Verbandsmitgliedern bei Fragen rund ums Turnen persönlich zur Verfügung.
- Wir legen Wert auf die Aufrechterhaltung eines guten Wettkampfangebotes.

## 7 Breiten- / Spitzensport

- Wir fördern den Breitensport und den Spitzensport.
- Die Freude an Sport und Spiel steht im Zentrum unseres Verbandes.
- Wir schaffen optimale Rahmenbedingungen für das Vereinsturnen und entwickeln den wettkampfbezogenen Breitensport als tragende Säule des Turnens weiter.

- Hauptgewicht soll auf turnerische Disziplinen gelegt werden.
- Wir bekennen uns zum Spitzensport.
- Wir unterstützen den STV als Dachverband in den Bestrebungen nach internationalen Erfolgen.
- Die Verbindung zwischen Spitzen- und Breitensport ist uns wichtig.

## **8 Veranstaltungen**

- Die Veranstaltungen des TBS sind als Schaufenster des Breitensports zu organisieren und sind publikums- und medienwirksam zu gestalten. Dabei ist auf Professionalität in der Organisation zu achten.

## **9 Finanzen**

- Eine gesunde Finanzlage und die Sicherung des Verbandes mit langfristigen Einnahmen stehen im Vordergrund unserer Bestrebungen.
- Mit der Finanzplanung erfassen und steuern wir die zukünftigen finanziellen Bedürfnisse und Einnahmen unseres Verbandes.
- Wir wollen neben den Mitgliederbeiträgen als Haupteinnahme auch neue Finanzquellen, vor allem im Bereich Sponsoring, erschliessen.
- Verbandsanlässe, Events, Wettkämpfe usw. sind konsequent auch als Plattform für die Mittelbeschaffung auszunützen.

## **10 Führung und Organisation**

- Der Vorstand tritt im Sinne einer Kollegialbehörde geschlossen nach innen und nach aussen auf. Er trägt die Verantwortung für das gesamte Verbandsgeschehen.
- Wir pflegen einen kooperativen und zielgerichteten Führungsstil.
- Die Führung stützt sich auf kompetente und fähige Ehrenamtliche, welche über entsprechende Erfahrung in ihrem Sachgebiet verfügen.
- Die Funktionäre verfügen im Sinne der Effizienz über weitgehende Kompetenzen im Rahmen des bewilligten Jahresprogramms und des Budgets.
- Der Verband muss die notwendigen organisatorischen Vorkehrungen treffen und entsprechende Reize schaffen, um geeignete Personen zu rekrutieren und in ihrer Funktion zu halten.
- Unsere Geschäftsstelle unterstützt uns mit qualifizierten und ausgewiesenen Mitarbeitern effizient in den Bereichen Administration und Finanzen und wird im Rahmen der finanziellen Möglichkeiten entsprechend entschädigt.
- Wir bieten unseren Arbeitnehmern faire Arbeitsbedingungen an und kommen unseren Pflichten als Arbeitgeber nach.

## 11 Information und Kommunikation

- Wir betreiben eine aktive Öffentlichkeitsarbeit und pflegen eine offene und ehrliche Kommunikation.
- Wir setzen auf bewährte und moderne Instrumente, wie Social media, Newsletter und Homepage [www.tb-seeland.ch](http://www.tb-seeland.ch).

## 12 Zusammenarbeit

Zur Erreichung unserer Verbandsziele arbeiten wir mit anderen Verbänden und Organisationen in unserem Umfeld zusammen und pflegen eine gute Zusammenarbeit. Mit folgenden Verbänden und Organisationen besteht eine aktive Zusammenarbeit:

- Schweizerischer Turnverband (STV)
- Turnverband Bern Mittelland (TBM)
- Turnverband Bern Oberaargau Emmental (TBOE)
- Turnverband Bern Oberland (TBO)
- Association de Gymnastique du Jura-Bernois (AGJB)

Dieses Leitbild wurde an der Vorstandssitzung des Turnverbandes Bern Seeland vom 11. September 2017 genehmigt und tritt ab sofort in Kraft.

Der Turnverband Bern Seeland

Präsidium Verbandsvorstand

Peter Aeschbacher

Abteilung Finanzen

Jürg Marbot